

Exma. Senhora
Dra. Filipa Menezes de Alarcão
M.I Chefe de Gabinete de Sua Excelência
A Secretária de Estado do Tesouro
Av. Infante D. Henrique, 1
1149-009 Lisboa

Data: 18.03.2015

V/ Ref.ª: Nº 451/2015

N/ Ref.ª: 91/CA/2015

ENT: 259 de 20.01.2015

PROC. Nº 41.71.08/14

Assunto: Teatro Nacional D. Maria II – Plano de Atividades e Orçamento 2015 – Resposta ao Parecer da UTAM

Na sequência do despacho nº 84/15-SET de 26 de Janeiro enviado por Sua Excelência a Secretária de Estado do Tesouro o qual remete para o parecer nº 4 de 19 de janeiro de 2015 da Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial (UTAM).

Dada a recém nomeação do atual Conselho de Administração, desde logo se promoveu uma reunião no passado dia 16 de fevereiro com os responsáveis desta Unidade e o Fiscal Único Vítor Almeida & Associados.

Nesta reunião foram analisadas várias questões e concentrando-se nas reservas e anotações constantes do parecer da UTAM, relativas à aprovação dos Instrumentos Previsionais de Gestão de 2015, tendo ficado acordado que o Conselho de Administração iria enviar uma alteração do seu Plano de Atividades e Orçamento, contemplando os ajustes necessários.

Uma vez que o PAO foi enviado às tutelas em Novembro de 2014 e tinha como referência os dados apurados até Agosto, entendeu-se considerar valores mais atualizados para uma melhor adequação à evolução de 2015.

ANÁLISE E ALTERAÇÃO AO PAO 2015

Após a reunião com os responsáveis pela UTAM e tendo em conta as reservas manifestadas no parecer da referida unidade, o Conselho de Administração procedeu aos seguintes ajustamentos:

Reserva 1 – Plano de Investimentos/ financiamento plurianual

Desde 2009 o Teatro Nacional D. Maria II não celebrou com a tutela qualquer contrato-programa até 2014. Em 2015 o Conselho de Administração aguarda instruções sobre a celebração do contrato-programa, no qual devem estar definidas as orientações estratégicas e o projeto artístico plurianual, com a finalidade de dar cumprimento à sua missão. Desta forma, só foi possível apresentar o plano de investimentos para 2015. Esta conjuntura foi desde logo apresentada à UTAM.

Reserva 2 – O valor previsto do EBITDA para 2015, embora positivo, não aumenta face ao estimado para 2014

Com a anulação do projeto “Noites Garrett” obtém-se uma redução de 300.021 euros ao nível dos Fornecimentos e Serviços e, consequentemente, uma redução nos Gastos de Pessoal em 47.715,78 euros (contratação de atores a termo certo necessários à realização do projeto). Em presença deste cancelamento há também uma redução dos Subsídios de Exploração em 216.886,04 euros.

Para além do cancelamento do projeto referido procedemos a outras reduções nos custos de pessoal, designadamente: 5.000 euros com o programa de voluntariado e 5.000 euros com encargos previstos para formação.

Com estas alterações, o EBITDA aumentará face a 2014 cumprindo com a Lei do Orçamento de Estado 2015

Reserva 3 – Plano de Redução de Custos

Após as alterações introduzidas, constata-se uma expressiva redução do peso dos Gastos Operacionais no Volume de Negócios orçamentado para 2015 em relação ao ano 2014.

Embora tenha sido feito um esforço continuado de contenção de custos, os Gastos Operacionais sobem relativamente ao ano 2014 justificando-se pela reposição dos subsídios de Natal e férias e as alterações no Código dos Regimes Contributivos do Sistema da Segurança Social (passando a aplicar-se a taxa geral de 34,75%), decretados em 2014, agravadas em 2015 em virtude da reversão em 20% a partir de 1 de janeiro das reduções remuneratórias prevista na Lei 75/2014.

Contudo, através de uma monitorização rigorosa do orçamento, verifica-se que os Gastos Operacionais previstos para 2015 decrescem 18% face a 2010, o que nos leva a concluir que estão cumpridos os critérios das IEPG.

Comentários a anotações:

A.1 O Plano de Atividades e Orçamento do Teatro Nacional D. Maria II não depende de quaisquer pressupostos macroeconómicos de referência.

Entendemos que as anotações A.2 e A.3 se enquadram na ausência de um contrato-programa, situação acima explicitada.

A.4 Em anexo, são apresentados os mapas financeiros requeridos e já ajustados, nomeadamente a informação relativa ao ano de 2013 (balanço e demonstração de resultados) conforme disposto nas Instruções sobre a Elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão – 2015 da DGTF.

A.5 O Teatro Nacional D. Maria II não vai aumentar a sua frota automóvel; pretende-se adquirir uma carrinha comercial em substituição da anterior (aquisição em 2000) a qual já não tem reparação mecânica possível. Importa referir que esta aquisição é fundamental para as cargas de material técnico e cenográfico das digressões nacionais, para além de que as oficinas de construção de cenários e o acervo patrimonial do Teatro (guarda-roupa, adereços e cenários), estão localizados num armazém situado no Cacém, o que implica a realização de deslocações diárias. O valor desta aquisição é residual face ao ano anterior.

Em conclusão, estamos convictos que com a introdução no Plano de Atividades e Orçamento do TNDMII E.P.E. das alterações enunciadas através dos ajustamentos expressos de forma mais visível e quantificável nos mapas financeiros em anexo, estão superadas as reservas da Unidade Técnica de Acompanhamento do Setor Público Empresarial.

Pensamos, deste modo, que estão reunidas as condições necessárias à aprovação do PAO do Teatro Nacional D. Maria II E.P.E. através do cumprimento dos Princípios Financeiros – Referência para 2015 das Instruções sobre a Elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão – 2015 da DGTF.

Colocando-nos à disposição de V. Ex^a para qualquer esclarecimento que entenda conveniente, apresentamos os nossos melhores cumprimentos,

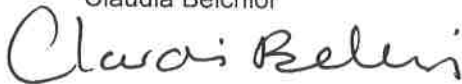
Presidente do Conselho de Administração

Miguel Honrado

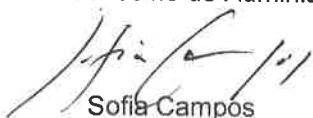


Vogal do Conselho de Administração

Cláudia Belchior



Vogal do Conselho de Administração



Sofia Campos

Anexo: mapas financeiros e adenda ao parecer elaborado pelo ROC

C/C:SEC

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2015 - ADENDA

MAPAS FINANCEIROS

TEATRO NACIONAL D. MARIA II EPE

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS 2010-2015

Designação	Real 2010	Real 2011	Real 2012	Real 2013	Estimado 2014	Orçamentado 2015	Variação 2015/2014		Variação 2015/2010	
Custos Variáveis	1.939.932,08	1.825.722,56	654.476,33	853.726,12	1.050.206,25	1.117.550,00	67.343,75	6,4%	-822.382,08	-42,4%
C.M.V.M.C.	20.148,22	16.162,17	7.010,38	14.015,29	9.415,41	7.500,00	-1.915,41	-20,3%	-12.648,22	-62,8%
Programação	1.325.972,61	1.211.679,54	493.400,66	682.148,32	661.750,00	661.750,00	0,00	0,0%	-464.222,61	-35,0%
Programação "Noites Garrett"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	---	0,00	---
Internacionalização	0,00	28.032,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	---	0,00	---
Comunicação e Imagem	298.990,19	271.540,23	117.723,08	156.080,43	164.200,00	233.300,00	69.100,00	42,1%	-65.690,19	-22,0%
Eventos Externos	3.330,56	745,46	1.190,67	1.162,49	0,00	0,00	0,00	---	-3.330,56	-100,0%
Indemniz. Acordo de Cessação de Cont. Trab.	100.760,54	117.504,73	35.151,54	319,59	4.840,84	5.000,00	159,16	3,3%	-95.760,54	-95,0%
Perdas por Impandades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	---	0,00	---
Provisões do Período	190.729,96	180.058,32	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,0%	-180.729,96	-94,8%
Custos Fixos	3.661.216,84	3.192.741,19	2.974.814,56	3.106.790,38	3.042.530,84	3.352.272,46	309.741,62	10,2%	-308.944,38	-8,4%
Funcionamento Geral	633.158,70	515.839,44	466.482,95	447.395,73	472.610,23	512.812,92	40.202,69	8,5%	-120.345,78	-19,0%
Honorários de Apoio ao Func. Geral	162.342,00	128.794,02	76.537,69	92.733,35	79.476,08	76.050,00	-3.426,08	-4,3%	-86.292,00	-53,2%
Gastos com o Pessoal de Estrutura	2.579.032,15	2.216.848,75	2.196.162,99	2.333.078,68	2.266.222,98	2.419.521,87	153.298,89	6,8%	-159.510,28	-6,2%
Gastos de Depreciação e Amortização	243.657,26	267.226,84	198.209,00	205.901,02	217.114,47	327.232,67	110.118,20	50,7%	83.575,41	34,3%
Outros Gastos e Perdas	41.799,94	63.099,06	36.475,75	25.952,62	5.183,44	14.495,00	9.311,56	179,6%	-27.304,94	-65,3%
Gastos Financeiros	1.226,79	933,08	946,18	1.728,98	1.923,64	2.160,00	236,36	12,3%	933,21	76,1%
Imposto s/ rendimento do exercício	4.767,16	9.521,08	7.145,57	8.480,26	6.682,29	17.386,74	10.704,45	160,2%	12.619,59	264,7%
Total Gastos	5.605.916,08	5.027.984,83	3.636.436,46	3.968.996,76	4.099.419,38	4.487.209,20	387.789,83	9,5%	-1.118.796,88	-20,0%
RENDIMENTOS										
Livraria	30.084,38	24.469,39	19.888,53	19.985,41	14.078,43	10.714,29	-3.364,15	-23,9%	-19.370,09	-64,4%
Bilheteira - Venda de Espetáculos	381.516,97	363.868,19	176.224,46	153.394,21	204.337,19	269.088,80	64.751,61	31,7%	-112.428,17	-29,5%
Indemnização Compensatória (sem IVA)	4.905.323,45	3.900.000,00	2.926.725,64	2.926.725,63	3.151.858,41	3.151.858,41	0,00	0,0%	-1.753.465,04	-35,7%
Outros Proveitos de Actividade	63.024,11	5.585,59	5.926,24	24.668,86	3.514,52	4.083,20	568,68	16,2%	-58.940,91	-93,5%
Aluguer de Espaços	33.933,70	37.000,00	41.645,68	4.032,56	1.198,41	42.500,00	41.301,59	3446,4%	8.566,30	25,2%
Subsídios (Investimento)	73.179,15	4.903,80	4.495,00	1.250,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,0%	-58.179,15	-79,5%
Subsídio à Exploração (SEC/FFC)	0,00	531.909,56	612.005,85	751.669,44	700.893,33	861.750,00	160.856,67	23,0%	861.750,00	---
Mecenato	102.684,62	75.000,00	0,00	11.781,50	2.500,00	10.000,00	7.500,00	300,0%	-92.684,62	-90,3%
Reversões	64.641,56	481.725,38	26.077,00	0,00	0,00	0,00	0,00	---	-64.641,56	-100,0%
Outros Rendimentos e Ganhos	47.242,59	1.949,87	88.832,97	24.857,41	3.471,17	0,00	-3.471,17	-100,0%	-47.242,59	-100,0%
Rendimentos Financeiros	4.324,85	15.764,22	5.117,26	3.947,53	1.132,02	0,00	-1.132,02	-100,0%	-4.324,85	-100,0%
Total Rendimentos	5.705.955,38	5.442.176,00	3.906.938,63	3.922.312,55	4.097.983,48	4.364.994,69	267.011,21	6,5%	-1.340.960,69	-23,5%
RESULTADOS										
EBITDA	345.365,66	676.107,95	471.685,66	165.478,52	223.152,48	224.564,90	1.412,42	34,9%	-120.800,76	-35,0%
Resultado Operacional	101.708,40	408.881,11	273.476,66	-40.422,50	6.038,02	-102.667,76	-108.705,78	-114,9%	-204.376,16	-200,9%
Resultado Líquido do Exercício	100.039,30	414.191,17	270.502,17	-46.684,21	-1.435,89	-122.214,51	-120.778,62	-96,9%	-222.253,81	-222,2%

Fonte: DAF - Contabilidade Geral e Analítica

PLANO DE REDUÇÃO DE CUSTOS

Plano de Redução de Custos, nos termos do artigo 64.º da Lei nº 66-B/2012

PRC	2015 Orçamento	2014 Estimado	2013	2012	2011	2010	Var 2015/2010		Var 2014/2010		Var 2015/2013		Unid.
							Valor	%	Valor	%	Valor	%	
EBITDA	224.564,60	225.152,48	167.019,10	474.431,38	650.652,76	350.670,47	-126.105,57	-36,0%	-127.517,99	-36,4%	57.545,80	34,5%	
(1) CMVMC	7.500,00	9.415,41	14.015,29	7.010,38	16.162,17	20.148,22	-12.648,22	-63%	-10.732,81	-53,3%	-6.515,29	-46,5%	
(2) FSE (sem projeto "Nobres Garrett" - QREN)	1.683.512,92	1.578.036,31	1.340.349,99	1.123.272,45	2.101.167,00	2.369.754,77	-685.841,65	-29%	-791.718,46	-33,4%	-343.562,93	-25,6%	
	3.550,00	4.559,92	9.933,75	6.018,12	11.286,16	14.585,81	-11.039,81	-76%	-9.929,89	-68,1%	-6.383,75	-64,3%	
(3) Gastos com pessoal / indemnizações / corrigido	26.478,00	29.776,84	37.353,05	29.521,30	36.586,89	39.736,87	-11.258,87	-28%	-9.950,03	-25,1%	-8.875,05	-23,8%	
	2.419.521,87	2.266.222,58	2.368.388,75	2.216.810,01	2.253.989,87	2.620.305,54	-200.783,57	-8%	-354.082,56	-13,5%	-51.133,12	-2,2%	
(4) Total Gastos operacionais (1) + (2) + (3)	4.110.934,79	3.853.674,70	3.722.754,03	3.347.052,84	4.371.319,04	5.010.208,53	-899.273,74	-18%	-1.156.533,83	-23,1%	-388.180,76	-10,4%	
(5) Volume de Negócios (VN)*	326.386,29	223.128,55	202.081,04	244.018,42	430.923,17	508.558,16	-182.172,87	-36%	-285.430,61	-56,1%	124.305,25	61,5%	
(6) Subsídios e indemnizações compensatórias (IC)	4.028.608,41	3.867.751,74	3.678.395,07	3.538.731,49	4.436.813,36	4.978.502,60	-541.689,19	-11%	-1.110.750,86	-22,3%	350.213,34	9,5%	
Peso dos Gastos no Volume de Negócios (4) / (5)	1260%	1727%	1842%	1372%	1014%	985%							

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA SNC					2013	2014 Estimado a 31/12/2014	2015	Variação
Vendas e serviços prestados					3.128.806,67	3.374.986,96	3.478.241,69	3,1%
Subsídios à exploração					751.669,44	700.893,33	861.750,00	23,0%
Ganhos / perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos (*)								
Variação nos inventários da produção (*)								
Trabalhos para a própria entidade								
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas					14.015,29	9.415,41	7.500,00	-20,3%
Fornecimentos e serviços externos					1.379.520,32	1.578.036,31	1.683.912,92	6,7%
Gastos com o pessoal					2.333.398,27	2.271.063,82	2.424.521,87	6,8%
Impairidade de inventários (perdas / reversões) (*)								
Impairidade de dívidas a receber (perdas / reversões) (*)								
Provisões (aumentos / reduções) (*)					0,00	-10.000,00	-10.000,00	0,0%
Impairidade de investimentos não depreciáveis / amortizações (perdas / reversões) (*)								
Aumentos / reduções de justo valor (*)								
Outros rendimentos e ganhos					37.888,91	20.971,17	25.000,00	19,2%
Outros gastos e perdas					25.952,62	5.183,44	14.495,00	179,6%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos					165.478,52	223.152,48	224.564,90	0,5%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização (*)					-205.901,02	-217.114,47	-327.232,67	50,7%
Impairidade de investimentos depreciáveis / amortizáveis (perdas / reversões) (*)								
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)					-40.422,50	6.038,02	-102.667,76	-1800,4%
Juros e rendimentos similares obtidos					3.947,53	1.132,02		
Juros e gastos similares suportados					1.728,98	1.923,64	2.160,00	12,3%
Resultado antes de impostos					-38.203,95	5.246,40	-104.827,76	-2098,1%
Imposto sobre o rendimento do período (*)					-8.480,26	-6.682,29	-17.386,74	160,2%
Resultado líquido do período					-46.684,21	-1.435,89	-122.214,51	8411,4%
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período								

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL 2015

TEATRO NACIONAL D.MARIA II EPE

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS 2014-2015

Designação	2013	Estimado 2014	Orçamento 2015	Variação	
Custos Variáveis	853.726,12	1.050.206,25	1.117.550,00	67.343,75	6,4%
C.M.V.M.C.	14.015,29	9.415,41	7.500,00	-1.915,41	-20,3%
Programação	682.148,32	861.750,00	861.750,00	0,00	0,0%
Programação - "D. Maria na Rua"	0,00	0,00	0,00	0,00	—
Internacionalização	0,00	0,00	0,00	0,00	—
Comunicação e Imagem	156.080,43	164.200,00	233.300,00	69.100,00	42,1%
Eventos Externos	1.162,49	0,00	0,00	0,00	—
Indemniz. Acordo de Cessação de Cont. Trab.	319,59	4.840,84	5.000,00	159,16	3,3%
Perdas por Imparidades	0,00	0,00	0,00	0,00	—
Provisões do Período	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,0%
Custos Fixos	3.106.790,38	3.042.530,84	3.352.272,46	309.741,62	10,2%
Funcionamento Geral	447.395,73	472.610,23	512.812,92	40.202,69	8,5%
Honorários de Apoio ao Func. Geral	92.733,35	79.476,08	76.050,00	-3.426,08	-4,3%
Gastos com o Pessoal de Estrutura	2.333.078,68	2.266.222,98	2.419.521,87	153.298,89	6,8%
Gastos de Depreciação e Amortização	205.901,02	217.114,47	327.232,67	110.118,20	50,7%
Outros Gastos e Perdas	25.952,62	5.183,44	14.495,00	9.311,56	179,6%
Gastos Financeiros	1.728,98	1.923,64	2.160,00	236,36	12,3%
Imposto s/ rendimento do exercício	8.480,26	6.682,29	17.386,74	10.704,45	160,2%
Total Gastos	3.968.996,76	4.099.419,38	4.487.209,20	387.789,83	9,5%
RENDIMENTOS					
Livraria	19.985,41	14.078,43	10.714,29	-3.364,15	-23,9%
Bilheteira + Venda de Espetáculos	153.394,21	204.337,19	269.088,80	64.751,61	31,7%
Indemnização Compensatória (sem IVA)	2.926.725,63	3.151.858,41	3.151.858,41	0,00	0,0%
Outros Proveitos de Actividade	24.668,86	3.514,52	4.083,20	568,68	16,2%
Aluguer de Espaços	4.032,56	1.198,41	42.500,00	41.301,59	3446,4%
Subsídios (Investimento)	1.250,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,0%
Subsídio à Exploração (SEC/FFC; QREN/AL)	751.669,44	700.893,33	861.750,00	160.856,67	23,0%
Mecenato	11.781,50	2.500,00	10.000,00	7.500,00	300,0%
Reversões	0,00	0,00	0,00	0,00	—
Outros Rendimentos e Ganhos	24.857,41	3.471,17	0,00	-3.471,17	-100,0%
Rendimentos Financeiros	3.947,53	1.132,02	0,00	-1.132,02	-100,0%
Total Rendimentos	3.922.312,55	4.097.983,48	4.364.994,69	267.011,21	6,5%

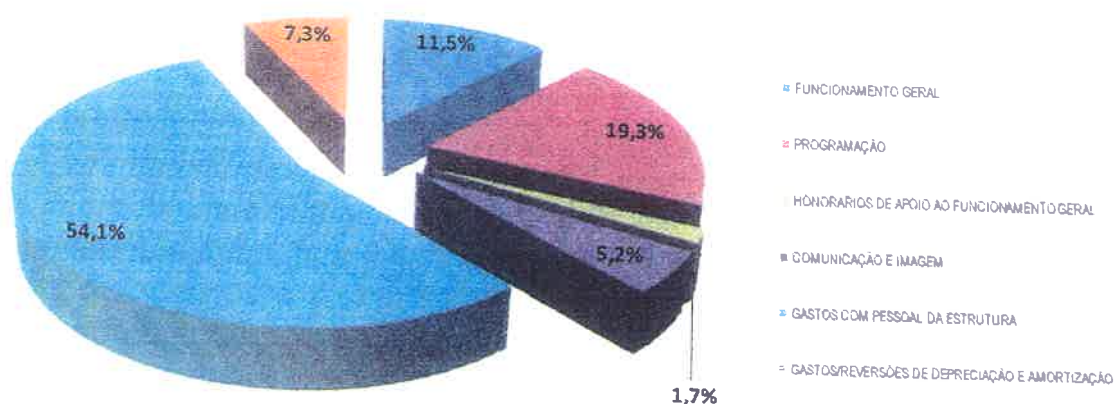
RESULTADOS	2014 Estimado	2014 Estimado	2015 Orçamentado	Variação	
EBITDA	165.478,52	223.152,48	224.564,90	1.412,42	0,6%
Resultado Operacional	-40.422,50	6.038,02	-102.667,76	-108.705,78	-1800,4%
Resultado Líquido do Exercício	-46.684,21	-1.435,89	-122.214,51	-120.778,62	8411,4%

Fonte: DAF - Contabilidade Geral e Analítica

Unidade: €

Estrutura de Custos	Orçamentado 2015	Peso % nos Gastos
C.M.V.M.C.	7.500,00	0,2%
FSE	1.683.912,92	37,7%
Funcionamento Geral	512.812,92	11,5%
Programação	861.750,00	19,3%
Honorários de Apoio ao Func. Geral	76.050,00	1,7%
Comunicação e Imagem	233.300,00	5,2%
Eventos Externos	0,00	0,0%
Internacionalização	0,00	0,0%
GASTOS COM PESSOAL (da estrutura)	2.419.521,87	54,1%
INDEMNIZAÇÕES	5.000,00	0,1%
PROVISÕES (aumentos/reduções)	10.000,00	0,2%
OUTROS GASTOS E PERDAS	14.495,00	0,3%
GASTOS OPERACIONAIS	4.140.429,79	92,6%
GASTOS/REVERSÕES DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	327.232,67	7,3%
GASTOS E PERDAS FINANCEIROS	2.160,00	0,0%
GASTOS TOTAIS	4.469.822,46	100,0%

Peso das principais rubricas de custos nos Gastos Totais



TEATRO NACIONAL D. MARIA II EPE

ESTRUTURA DE CUSTOS 2010-2015

Estrutura de Custos	Real 2010	Real 2011	Real 2012	Real 2013	Estimado 2014	Orçamentado 2015	Diferencial 2015-2010		Diferencial 2015-2014	
C.M.V.M.C.	20.148,22	16.162,17	7.010,38	14.015,29	9.415,41	7.500,00	-12.648,22	-62,78%	-1.915,41	-20,34%
FSE	2.423.794,06	2.156.630,80	1.155.335,05	1.378.357,83	1.578.036,31	1.683.912,92	-739.881,14	-30,53%	105.876,61	6,71%
Funcionamento Geral	633.158,70	515.839,44	466.482,95	447.395,73	472.610,23	512.812,92	-120.345,78	-19,01%	40.202,69	8,51%
Programação	1.325.972,61	1.211.678,68	493.400,66	682.148,32	861.750,00	861.750,00	-464.222,61	-35,01%	0,00	0,00%
Honorários de Apoio ao Func. Geral	162.342,00	128.794,02	76.537,69	92.733,35	79.476,08	76.050,00	-86.292,00	-53,15%	-3.426,08	-4,31%
Comunicação e Imagem	298.950,19	271.540,23	117.723,08	156.080,43	164.200,00	233.300,00	-65.690,19	-21,97%	69.100,00	42,08%
Eventos Externos	3.330,56	745,46	1.190,67	0,00	0,00	0,00	-3.330,56	-100,00%	0,00	---
Internacionalização	0,00	28.032,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	---	0,00	---
GASTOS COM PESSOAL (da estrutura)	2.579.032,15	2.216.848,75	2.196.162,99	2.333.078,68	2.266.222,98	2.419.521,87	-159.510,28	-6,18%	153.298,89	6,76%
INDEMNIZAÇÕES	100.760,54	117.504,73	35.151,54	319,59	4.840,84	5.000,00	-95.760,54	-95,04%	159,16	3,29%
PROVISÕES (aumentos/reduções)	190.729,96	180.058,32	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	-180.729,96	-94,76%	0,00	---
OUTROS GASTOS E PERDAS	41.799,94	63.099,87	36.475,75	25.952,62	5.183,44	14.495,00	-27.304,94	-65,32%	9.311,56	179,64%
GASTOS OPERACIONAIS	5.356.264,87	4.750.304,64	3.430.135,71	3.751.724,01	3.873.698,98	4.140.429,79	-1.215.835,08	-22,70%	266.730,81	6,89%
GASTOS/REVERSOES DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	243.657,26	267.226,84	198.209,00	205.901,02	217.114,47	327.232,67	83.575,41	34,30%	110.118,20	50,72%
GASTOS E PERDAS FINANCEIROS	1.226,79	933,86	946,18	1.728,98	1.923,64	2.160,00	933,21	76,07%	236,36	12,29%
GASTOS TOTAIS	5.601.148,92	5.018.465,34	3.629.290,89	3.959.354,01	4.092.737,09	4.469.822,46	-1.131.326,46	-26,93%	377.085,37	9,21%

DETALHE DAS RUBRICAS DO FUNCIONAMENTO GERAL

ITENS	Org. 2014	Estimado 2014	Org. 2015	Variação 2015-2014	
ENERGIA E FLUIDOS	112.550,00	107.258,71	105.550,00	-1.708,71	-1,59%
Electricidade	75.000,00	75.519,80	72.300,00	-3.219,80	-4,26%
Água	8.250,00	7.481,71	7.250,00	-231,71	-3,10%
Gas	19.100,00	16.041,75	16.000,00	-41,75	-0,26%
Combustíveis	10.200,00	8.215,45	10.000,00	1.784,55	21,72%
Outras Despesas com Energia e Fluidos	0,00	0,00	0,00	0,00	—
SERVIÇOS DIVERSOS	140.281,80	121.602,23	137.502,92	15.900,69	13,08%
Comunicação	28.478,00	29.776,84	28.478,00	-1.298,84	-4,36%
Rendas e Aluguêres	47.403,80	44.715,75	49.808,72	5.092,97	11,39%
Armazen do Cacém	33.420,00	30.840,00	30.840,00	0,00	0,00%
ALD da viatura	10.283,80	11.485,75	10.218,72	-1.267,03	-11,03%
ALD da viatura comercial	3.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	—
Outros alugueres	700,00	2.390,00	2.750,00	360,00	15,06%
Seguros	21.060,00	9.958,09	15.069,20	5.111,11	51,33%
Contencioso & Notariado	6.050,00	2.366,67	6.050,00	3.683,33	155,63%
Despesas de Representação	2.220,00	2.287,93	2.720,00	432,07	18,88%
Limpeza, Higiene & Conforto	35.070,00	32.496,95	35.377,00	2.880,05	8,86%
SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	226.732,08	189.462,72	224.970,00	35.507,28	18,74%
Trabalhos Especializados	53.382,08	23.258,91	57.340,00	34.081,09	146,53%
Tecnologias de Informação	41.732,08	23.258,91	49.860,00	26.601,09	114,37%
Consultoria	6.400,00	0,00	0,00	0,00	—
Outros Trabalhos Especializados	5.250,00	0,00	7.480,00	7.480,00	—
Publicidade e Propaganda	0,00	0,00	0,00	0,00	—
Vigilância e Segurança	81.000,00	76.478,43	81.000,00	4.521,57	5,91%
Conservação e Reparação de Viaturas	3.140,00	2.923,69	2.880,00	-43,69	-1,49%
Conservação e Reparação de Edifícios e Outras Construções	23.000,00	33.485,43	23.000,00	-10.485,43	-31,31%
Conservação e Reparação de Equipamento Técnico	65.110,00	42.777,09	59.650,00	16.872,91	39,44%
Outros Serviços Especializados	1.100,00	10.539,17	1.100,00	-9.439,17	-89,56%
MATERIAIS	36.529,38	47.438,08	39.870,00	-7.568,08	-15,95%
Material de Escritório	9.750,00	9.373,25	10.100,00	726,75	7,75%
Livros e Documentação Técnica	4.300,00	370,81	2.800,00	2.429,19	655,10%
Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	20.649,38	37.464,77	24.520,00	-12.944,77	-34,55%
Artigos para Oferta	250,00	0,00	250,00	250,00	—
Material de Embalagem	1.580,00	229,24	2.200,00	1.970,76	859,69%
DESLOCAÇÕES E TRANSPORTES	11.365,00	4.659,92	3.550,00	-1.109,92	-23,82%
Transportes de materiais	2.300,00	1.813,23	2.150,00	336,77	18,57%
Transportes de Pessoas	9.065,00	2.846,69	1.400,00	-1.446,69	-50,82%
ESTÁDIAS E REFEIÇÕES	7.755,00	2.188,57	1.370,00	-818,57	-37,40%
Estádias e Refeições	7.755,00	2.188,57	1.370,00	-818,57	-37,40%
	535.213,26	472.610,23	512.812,92	40.202,69	8,51%

BALANÇO 2015

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014

Unidade: €

RUBRICAS	2013	2014 estimativa	2015
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	1.091.474,12	1.230.721,60	1.282.072,51
Propriedades de investimento			
Goodwill			
Activos intangíveis	15.101,82	15.007,62	16.632,05
Activos biológicos			
Participações financeiras - Método Equivalência Patrimonial			
Participações financeiras - Outros métodos			
Accionistas / sócios			
Outros activos financeiros			
Activos por impostos diferidos			
SUB-TOTAL	1.106.575,94	1.245.729,22	1.298.704,55
Activo corrente			
Inventários	32.993,89	31.665,85	31.665,85
Activos biológicos			
Clientes	33.143,79	0,00	0,00
Adiantamento a fornecedores			
Estado e outros entes públicos	49.872,16	28.230,42	24.150,34
Accionistas / sócios			
Outras contas a receber	33.045,68	5.336,50	5.336,50
Diferimentos	54.144,70	9.271,06	9.271,06
Activos financeiros detidos para negociação			
Outros activos financeiros			
Activos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos bancários	2.433.218,71	2.248.158,30	2.077.917,32
SUB-TOTAL	2.636.418,93	2.322.662,13	2.148.341,07
TOTAL ACTIVO	3.742.994,87	3.568.391,35	3.447.045,62

BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 - Continuação

Unidade: €

RUBRICAS	2013	2014 estimativa	2015
CAPITAL PRÓPRIO PASSIVO			
Capital Próprio			
Capital realizado	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Ações (quotas) próprias			
Outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas legais	44.852,18	44.852,18	44.852,18
Outras reservas	1.902.988,87	1.902.988,87	1.902.988,87
Resultados transitados	-104.641,80	-167.377,25	-168.813,14
Ajustamentos em activos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital próprio	148.750,00	133.750,00	118.750,00
Resultado líquido do período	-46.684,21	-1.435,89	-122.214,51
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	2.945.265,04	2.912.777,91	2.775.563,40
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos	166.356,32	176.356,32	186.356,32
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Passivo por impostos diferidos			
Outras contas a pagar			
SUB-TOTAL	166.356,32	176.356,32	186.356,32
Passivo corrente			
Fornecedores			
Adiantamento de clientes	102.101,21	55.743,91	62.975,89
Estado e outros entes públicos			
Accionistas / sócios	115.466,06	70.021,27	78.010,18
Financiamentos obtidos			
Outras contas a pagar			
Diferimentos	368.588,13	338.467,43	329.115,33
Passivos financeiros detidos para negociação	45.218,11	15.024,51	15.024,51
Outros passivos financeiros			
Passivos financeiros detidos para negociação			
SUB-TOTAL	631.373,51	479.257,12	485.125,90
TOTAL DO PASSIVO	797.729,83	655.613,44	671.482,22
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO	3.742.994,87	3.568.391,35	3.447.045,62

ORÇAMENTO DE TESOURARIA - TNDM II 2015

ORÇAMENTO DE TESOURARIA - TNDM II 2015

Rúbricas	Jan-15	Fev-15	Mar-15	Abr-15	Mai-15	Jun-15	Jul-15	Ago-15	Sep-15	Out-15	Nov-15	Dez-15	Total C
Actividades Operacionais													
Recebimentos de Clientes	55.378,13	46.408,12	39.542,31	39.514,42	44.774,01	32.611,20	14.826,44	4.356,25	25.431,04	23.623,04	23.623,04	23.623,04	372.711,02
Pagamentos a Fornecedores (incluindo Programação & Comunicação)	424.425,88	208.979,14	136.831,39	182.980,04	167.681,87	133.072,36	122.355,85	95.137,17	103.226,50	163.096,13	108.364,08	107.514,37	1.953.663,81
Pagamentos de Programação de 2014													
Pagamentos ao Pessoal	191.649,03	186.440,58	186.440,58	186.440,58	186.440,58	275.793,98	275.810,66	186.440,58	186.440,58	187.065,58	186.440,58	187.065,58	2.422.468,89
Rescisões com Pessoal	0,00	0,00	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00	5.000,00
Caixa Gerada Pelas Operações	-560.696,75	-349.011,61	-285.979,66	-329.906,20	-309.348,45	-377.505,14	-383.340,07	-277.221,50	-265.485,05	-326.538,68	-271.181,63	-272.206,92	-4.008.421,68
Recebimentos do Estado (Ex: Reemb. IVA e Seg. SOCIAL IC, SECIFFC)	0,00	0,00	215.437,50	0,00	1.484.000,00	512.237,50	295.600,00	512.237,50	295.600,00	295.600,00	295.600,00	512.237,50	4.423.350,00
Outros Recebimentos (Ex: Mecenas; Indemnização de Seguro; Subs. Cauções)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	10.000,00
Pagamentos ao Estado (IRS/IRC/SS/IVAG/ADSE)	1.647,92	1.397,92	7.171,76	1.497,92	4.494,30	1.447,92	1.672,92	1.297,92	1.297,92	5.371,76	1.622,92	1.497,92	30.794,06
Pagamentos Reforço Estrutura Permanente	6.459,83	5.479,83	6.459,83	5.871,83	6.165,83	5.675,83	6.557,83	6.557,83	5.087,83	6.263,83	6.361,83	5.871,83	72.814,00
Outros Pagamentos	880,61	2.595,61	1.045,61	820,61	820,61	2.820,61	220,61	216,07	2.855,61	1.420,61	220,61	2.820,61	16.737,80
Fluxo de Caixa das Actividades Operacionais	-569.685,14	-358.484,97	-85.219,36	-338.096,56	1.163.170,81	129.785,00	-34.991,43	11.131,88	237.511,09	-37.794,88	17.413,01	229.840,22	304.582,46
Actividades de Investimento													
Recebimentos de Activos Fixos													0,00
Subsídios ao Investimento													0,00
Reembolso de Aplicações Financeiras													0,00
Juros e Rendimentos Similares													0,00
Pagamentos de Activos Fixos	10.658,98	0,00	0,00	100.215,81	0,00	0,00	134.479,80	0,00	55.741,00	171.944,37	1.414,50	369,00	474.823,44
Aplicações Financeiras													0,00
Fluxo de Caixa das Actividades de Investimento	-10.658,98	0,00	0,00	-100.215,81	0,00	0,00	-134.479,80	0,00	-55.741,00	-171.944,37	-1.414,50	-369,00	-474.823,44
Actividades de Financiamento													
Financiamentos Obtidos													0,00
Reembolso de Financiamentos Obtidos													0,00
Juros e Gastos Similares													0,00
Fluxo das Actividades de Financiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fluxos de Caixa Gerados no Período	-580.344,12	-358.484,97	-85.219,36	-438.312,37	1.163.170,81	129.785,00	-229.471,22	11.131,88	181.770,09	-209.739,24	15.998,51	229.471,22	-170.240,98
Saldo Inicial em Caixa e Bancos	2.248.158,30	1.667.814,18	1.309.329,21	1.224.109,84	785.797,48	1.948.968,29	2.078.756,29	1.860.416,74	2.042.186,83	1.832.447,59	1.848.446,10	2.248.158,30	
Saldo Final em Caixa e Bancos	1.667.814,18	1.309.329,21	1.224.109,84	785.797,48	1.948.968,29	2.078.756,29	1.860.416,74	2.042.186,83	1.832.447,59	1.848.446,10	2.077.917,32	2.077.917,32	

PLANO DE INVESTIMENTO - TNDM II 2015

TEATRO
NACIONAL
D. MARIA II

ITENS	Orç. 2015	Tx. Amortização	Amortização custo do ano com este investimento
EDIFÍCIOS E OUTRAS CONSTRUÇÕES (EOC)			
Salas / Armazém	236.476,00		11.047,44
Remodelação Edifício	12.850,00		910,42
Sistemas Eléctricos	12.850,00	10,00%	910,42
Sistemas Eléctricos - Outros	80.000,00		4.666,67
Sistemas AVAC	80.000,00	10,00%	4.666,67
Sistema AVAC - Outros	42.000,00		1.750,00
Segurança do Edifício	42.000,00	10,00%	1.750,00
Outros	75.000,00		2.500,00
Outros	75.000,00	10,00%	2.500,00
Outros	26.626,00		1.220,36
	26.626,00	10,00%	1.220,36
EQUIPAMENTO BÁSICO	132.632,00		13.815,99
Mecânica de Cena	71.000,00		4.880,21
Manutenções preventivas da mecânica de cena	45.000,00	12,50%	2.578,13
Remodelação de instalações elétricas	26.000,00	12,50%	2.302,08
Equipamento de Iluminação	20.000,00		2.833,33
Equipamento de Iluminação - Outros	20.000,00	20,00%	2.833,33
Equipamento de Som e Video	25.000,00		3.541,67
Equipamento de Som e Video - Outros	25.000,00	20,00%	3.541,67
Equipamento Maquinaria e Palco	8.000,00		1.208,33
Equipamento de Maquinaria - Outros	8.000,00	20,00%	1.208,33
Equipamento de Manutenção	5.600,00		1.010,42
Aspirador Industrial	600,00	25,00%	125,00
Equip. de Segurança e Emergência	5.000,00	25,00%	885,42
Equipamento de Cena	1.750,00		160,42
Equipamento de Cena - Outros	1.750,00	20,00%	160,42
Equipamento Básico - Comunicações	1.282,00		181,62
Equipamento Comunicações - Outros	1.282,00	20,00%	181,62
EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO	5.400,00		529,86
Equipamento Informático	2.500,00		381,94
Computadores, Ecrãs	2.000,00	33,33%	305,56
Equipamento Informático - Outros	500,00	33,33%	76,39
Equipamento Mobiliário	2.900,00		147,92
Cadeira Normal	600,00	12,50%	28,13
Mobiliário Livraria	100,00	12,50%	5,21
Mobiliário Biblioteca	300,00	12,50%	15,63
Equipamento Mobiliário - Outros	1.900,00	12,50%	98,96
ATIVOS INTANGÍVEIS	5.700,00		1.108,33
Propriedade Industrial	5.700,00		1.108,33
Aquisição SW Arquivo (NYRON)	5.700,00	33,33%	1.108,33
	380.208,00		26.501,63

ADENDA AO PARECER SOBRE O PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2015

DO

TEATRO NACIONAL D. MARIA II, E.P.E.

1. INTRODUÇÃO

Em 30 de novembro de 2014 emitimos o nosso parecer sobre o Plano de Atividades e Orçamento do **TNDM - TEATRO NACIONAL D. MARIA II, E.P.E.**, para o exercício de 2015.

Contudo, na sequência da apreciação pela UTAM – Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Setor Público Empresarial do referido Plano de Atividades e Orçamento, foram suscitadas um conjunto de questões, relatadas no Parecer 4/2015 desta Unidade.

Entretanto, ocorreu a nomeação do novo Conselho de Administração do TNDM II, o qual reuniu com os responsáveis da UTAM e também com a presença do signatário, onde foram analisadas as questões suscitadas e acordadas algumas alterações a introduzir no referido Plano de Atividades e Orçamento.

Decorrente desta reunião, o Conselho de Administração procedeu a alguns ajustamentos ao Plano de Atividades e Orçamento, justificando-se por isso que nos pronunciemos sobre tais ajustamentos.



2. APRECIACÃO

Na presente análise tomar-se-ão por referência as questões suscitadas no Parecer da UTAM e as ações entretanto desenvolvidas pelo novo Conselho de Administração do TNDM II.

Reserva 1

Plano de investimentos / financiamento plurianual e respetivo orçamento: não foi apresentado.

De facto só foi apresentado o Plano de Investimentos para 2015. Contudo, compreende-se esta opção, dado que o Conselho de Administração então em funções reconheceu no próprio Plano de Atividades que, dada a sua não continuidade, deveria competir ao futuro (atual) Conselho de Administração definir os novos projetos e linhas orientadoras.

Este entendimento foi transmitido aos responsáveis da UTAM, que o acolheram, pelo que se entende que o Plano de Investimentos Plurianual deverá ser apresentado no contexto da elaboração do Plano de Atividades e Orçamento para 2016, depois de o novo Conselho de Administração avaliar, de forma mais exaustiva, as prioridades estratégicas para o Teatro.

Reserva 2

O valor previsto do EBITDA para 2015, embora positivo, não aumenta face ao valor estimado para 2014, conforme prescrevem as IEIPG

O Conselho de Administração procedeu à revisão do Orçamento para 2015, destacando-se nesta revisão a decisão de cancelamento do projeto "Noites Garrett", bem como um esforço adicional de redução dos gastos com pessoal, sobretudo ao nível da formação.

O quadro seguinte evidencia as alterações ocorridas, contemplando já, como comparação, os valores de 2014:

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA SNC	2014	2015 Inicial	2015 Ajustado
Vendas e serviços prestados	3.374.987	3.478.245	3.478.245
Subsídios à exploração	700.893	1.078.636	861.750
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-9.415	-7.500	-7.500
Fornecimentos e serviços externos	-1.578.036	-1.983.934	-1.683.913
Gastos com o pessoal	-2.271.064	-2.482.236	-2.424.522
Provisões (aumentos / reduções) (*)	-10.000	-10.000	-10.000
Outros rendimentos e ganhos	20.971	25.000	25.000
Outros gastos e perdas	-5.183	-14.495	-14.495
EBITDA	223.153	83.714	224.565

Os ajustamentos efetuados são os seguintes:

- Ao nível dos subsídios à exploração: redução dos subsídios à exploração em 216.886 euros, devido ao cancelamento do projeto "Noites Garrett".
- Ao nível dos Fornecimentos e Serviços Externos: redução de 300.021 euros, correspondentes aos encargos estimados com a realização do projeto "Noites Garrett".
- Ao nível dos Gastos com Pessoal: redução de 57.716 euros, decorrente da eliminação de 47.000 euros que tinham sido previstos para a contratação de atores a termo certo, para realização do projeto "Noites Garrett", de 5.000 euros que estavam previstos para pagamento de despesas de pessoal a contratar em regime de voluntariado, sendo o restante referente à redução dos encargos previstos com ações de formação.

Decorrente destes ajustamentos, o EBITDA aumentou 168% face ao inicialmente previsto. Contudo, e mais relevante, é que, com estas alterações, foi assegurado o cumprimento das Instruções sobre a Elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão – 2015 da DGTF (IEIPG), no que se refere ao aumento do EBITDA face ao ocorrido em 2014.

Reserva 3

Piano de Redução de Custos (PRC): embora o peso dos Gastos Operacionais no Volume de Negócios orçamentado para 2015 reduza face ao peso estimado para 2014, como prescrito nas IEIPG, o valor previsto dos Gastos Operacionais em 2015 aumenta face ao valor estimado para 2014, contrariamente ao prescrito nas IEIPG.

Após os ajustamentos introduzidos pelo Conselho de Administração, a evolução dos Gastos Operacionais é a seguinte:

Rubrica	2010	2011	2012	2013	2014	2015 Inicial	2015 ajustado
CMVMC	20.148	16.162	7.010	14.015	9.415	7.500	7.500
FSE	2.369.755	2.101.167	1.123.272	1.340.350	1.576.036	1.983.934	1.683.913
Gastos com Pessoal	2.620.306	2.253.990	2.216.810	2.368.389	2.266.223	2.482.238	2.419.522
Total de Gastos Operacionais	5.012.219	4.373.330	3.349.105	3.724.767	3.855.689	4.473.672	4.110.935
Volume de Negócios	508.559	430.923	244.018	202.081	223.129	326.386	326.386
Peso dos Gastos Operacionais no VN	986%	1015%	1372%	1843%	1728%	1371%	1260%

Verifica-se assim que, na sequência dos ajustamentos efetuados, o peso dos Gastos Operacionais no Volume de Negócios orçamentado para 2015 (1260%) se reduz face ao peso dos mesmos em 2014 (1728%). Muito embora esta redução já se verificasse com base no Orçamento inicial, verifica-se que, com os ajustamentos efetuados, tal redução é mais expressiva.

No que se refere à evolução dos Gastos Operacionais em 2015, verifica-se que os mesmos não se reduzem face a 2014. Contudo, importa ter presente que o esforço de redução de encargos no TNDM II tem vindo a ser prosseguido desde 2011. Deste modo, entendemos que tal análise deve ter em consideração não só o ocorrido em 2014 mas, sobretudo, o confronto com os anos anteriores e, em particular, com o exercício de 2010, dado que, conforme referido, o esforço de racionalização tem vindo a ser prosseguido desde 2011.

3 

Note-se aliás, que idêntico entendimento foi expresso pelos responsáveis da UTAM, na reunião de trabalho entretanto ocorrida com o Conselho de Administração do TNDM II. Tomando assim por referência o exercício de 2010, verifica-se que os Gastos Operacionais previstos para 2015 se reduzem 901.284 euros face a 2010 (menos 18%).

Perante esta realidade, entendemos que se encontra acolhida a instrução constante das IEIPG, no que se refere ao comportamento previsto dos Gastos Operacionais para 2015.

Comentários às anotações

No parecer da UTAM são ainda formuladas algumas anotações que importa comentar:

A.1. – Não foram explicitados os Pressupostos Macroeconómicos de Referência

No caso específico do TNDM II a elaboração do Plano de Atividades e Orçamento não depende, de forma expressiva, de quaisquer pressupostos macroeconómicos de referência.

A.2. – Não existência de Contrato-programa celebrado

É uma realidade que desde 2009 que não é celebrado qualquer contrato programa. Contudo, é uma matéria que depende da decisão das Tutelas, sendo certo que o atual Conselho de Administração já manifestou tal preocupação.

A.3. – Duas das oito Linhas de orientação estratégica definidas não foram acompanhadas da identificação dos respetivos indicadores de desempenho

No texto do Plano de Atividades e Orçamento são apresentadas as razões para a não apresentação de indicadores de desempenho para as duas linhas de orientação estratégica em causa. Por outro lado, caso venha a ser elaborado um contrato-programa, seguramente que será esse o instrumento por excelência onde tais indicadores venham a ser definidos.

A.4. – Não apresentação de informação financeira relativa a 2013

No nosso parecer incluímos a informação relativa a 2013, quer em termos de balanço quer da demonstração de resultados. Por outro lado, os próprios mapas de apoio elaborados pelos Serviços do TNDM II apresentam a informação histórica relativa a anos anteriores, pelo que se trata de um lapso facilmente ultrapassável.

A.5. – Gastos com a frota automóvel

A frota automóvel do Teatro é composta apenas por duas viaturas, sendo uma delas uma viatura comercial, adquirida em 2000, que carece de substituição. Não obstante, a previsão de encargos com a frota automóvel ascende a 28.075 euros, traduzindo um aumento previsível de apenas 4.154 euros face a 2014, o que se considera imaterial.

A.6. – Não inclusão no Anexo II, relativo ao Plano de Programação Artística, do projeto "Noites Garrett"

A situação encontra-se ultrapassada, devido ao cancelamento deste projeto.

3. OPINIÃO

Em face do descrito, somos de opinião que os ajustamentos introduzidos ao Plano de Atividades e Orçamento do TNDM - TEATRO NACIONAL D. MARIA II, E.P.E., relativo ao período de 2015, são adequados e asseguram o cumprimento das Instruções sobre a Elaboração dos Instrumentos Previsionais de Gestão – 2015 elaboradas pela Direção Geral do Tesouro e Finanças.

Entendemos igualmente que face aos novos valores do Plano de Atividades, tenham sido ultrapassadas as questões suscitadas pela UTAM.

Lisboa, 11 de março de 2015

VITOR ALMEIDA & ASSOCIADOS, SROC, Lda.
Representada por:



Vitor Manuel Batista de Almeida